



Arnaud MARION

► SON PARCOURS

Arnaud MARION, 54 ans, Lettres, Sciences Po Paris, est un dirigeant d'entreprise, expert en gestion des crises, stratégies de transformation des modèles économiques, opérations complexes et restructurations. Il travaille exclusivement pour des actionnaires.

Il fonde en 2020 **l'Institut des Hautes Études en Gestion des Crises (IHEGC)** pour former les dirigeants à la gestion des crises et des transformations.

Il est l'auteur aux Éditions Eyrolles de deux livres : « **Partout où je passe, les mêmes erreurs** » sur la gestion des crises et des transformations (2020), et « **21 semaines pour se relever de la crise** » sur la construction de la feuille de route de son entreprise (2021).

Après des débuts chez **Arthur Andersen**, puis **Edmond de Rothschild** (où il dirige une filiale bancaire et gère les affaires spéciales), il crée sa société, **Marion & Partners**, à Paris en 2001 puis à Londres en 2014. En 30 ans, il a acquis une large expérience de toutes les situations complexes judiciaires, *in bonis* ou opérationnelles :

- **300 cas différents** : entreprises entre 10 millions et 1,5 milliards de chiffres d'affaires,
- **45 mandats de direction générale**,
- Secteurs : industrie, agroalimentaire, banque, luxe, distribution, services, immobilier, distribution, presse, art, musique...

Il reçoit, en 2012, *le Prix de l'Excellence Française* pour son travail sur Pleyel et la Salle Pleyel et, en 2016, *le Prix Ulysse des lecteurs de Challenges* du meilleur retournement d'entreprise par l'ARE.

Il est l'auteur de **trois livres** sur Pleyel et la Salle Pleyel parus aux Éditions de la Martinière et chez Connaissance des Arts.

► SES RÉALISATIONS

SMOVENGO

En 2018-2019, il est Président de **SMOVENGO** pour résoudre la crise opérationnelle liée au mauvais démarrage du **VELIB'METROPOLE** à Paris qui avait conduit à un quasi-arrêt du système de vélos en libre-service. En deux mois, le système est remis sur pied et Smovengo devient le premier opérateur mondial de système de vélos partagé sur une seule agglomération et le numéro un mondial du vélo électrique partagé.

SOLOCAL GROUP

De 2016 à 2018, il est administrateur indépendant de **SOLOCAL GROUP** (ex PAGES JAUNES), société cotée sur NYSE-Euronext (800 millions de chiffre d'affaires en 2016) où, comme membre du Comité d'Audit et du Comité de restructuration financière, il mène les négociations pour réduire la dette de 1,2 milliards d'euros à 400 millions d'euros, et pour aider dans le pilotage de la transformation.

NEUHAUSER

De 2016 à 2017, il restructure pour le **Groupe SOUFFLET**, le pôle de boulangerie industrielle (500 millions de chiffre d'affaires).

ZILLI

De 2016 à 2017, il est le conseil de la société familiale lyonnaise **ZILLI** (60 millions de chiffre d'affaires) pour restructurer la dette dans le cadre d'un plan de sauvegarde.

HERSANT MEDIA

En 2013, il travaille pour Hersant Media, dont il gère la restructuration financière en lançant aux côtés de Patrick Le Lay la séparation entre La Provence et Nice Matin.

DOUX & PÈRE DODU

De 2012 à 2016, il sauve du redressement judiciaire le groupe agro-alimentaire breton **DOUX-PÈRE DODU** (900 m€ de CA) en faisant homologuer le plus important plan de continuation jamais réalisé en France, après une transformation complète en 18 mois, permettant quatre ans après de le céder à un opérateur agro-alimentaire de premier plan.

HEULIEZ

En 2010, il intervient dans le redressement judiciaire global du groupe aux côtés de l'administrateur judiciaire (Régis Valliot) pour séparer les activités de véhicules électriques et structurer l'entrée de plusieurs investisseurs aux côtés de la Région Poitou Charentes.

Le LIDO

De 2004 à 2005, il devient membre du directoire et directeur général du Lido de Paris aux côtés de la famille Clerico.

PIANOS PLEYEL & SALLE PLEYEL

De 2002 à 2012, il travaille aux côtés d'Hubert Martigny, propriétaire des Pianos Pleyel et de la Salle Pleyel. Il fera revivre les Pianos Pleyel et diversifiera l'activité aux côtés des plus grands designers mondiaux. De 2002 à 2006, il est en charge de trouver un avenir à la Salle Pleyel, après une négociation avec l'État et une rénovation complète.

FABRE DOMERGUE

En 2002, il est conseil du Groupe martiniquais Fabre-Domergue, sur les activités hôtelières.

Il a aussi travaillé confidentiellement pour de nombreux actionnaires de sociétés familiales, pour des fonds d'investissement et pour des actionnaires de sociétés cotées.

► SES ENGAGEMENTS

- ▶ Maître de conférences en finance à Sciences-Po Paris (1993 - 1998).
- ▶ Membre de la Commission Nationale chargée d'attribuer le label « EPV – Entreprises du Patrimoine Vivant » dépendant du Ministère de l'Economie et des Finances (2006- 2012).
- ▶ Ambassadeur de la Fondation Apprentis d'Auteuil (jusqu'à son installation à Londres en 2014).
- ▶ Sponsor de l'AJR (Association des Jeunes Professionnels du Restructuring).
- ▶ Membre de l'ARE (Association pour le Retournement d'Entreprise).

Le Monde

Septembre 2019

Arnaud Marion, serial redresseur d'entreprises

Ce manager de crise compte une quarantaine d'entreprises redressées en 20 ans, comme Hersant Média ou Doux. Dernier sauvetage, celui de Vélib'.

Challenge^s

30 novembre 2018

Arnaud Marion : un redresseur d'entreprises hors-norme

Aussi à l'aise dans les milieux culturels qu'avec des industriels, ce manager à la fibre sociale est une star du sauvetage d'entreprises. Son credo ? « Acheter du temps. » Dernière réussite ? Vélib'.

Les Echos

29 mars 2016

Arnaud Marion, la star du retournement d'entreprises

Cette star du retournement, reconnu par ses pairs, vient d'entrer au conseil de surveillance d'Ascométal après avoir permis la revente avec succès du groupe volailler Doux.

•2

9 mars 2016

Qui est Arnaud Marion, le sorcier du redressement industriel ?

France 2 revient sur le sauvetage industriel du volailler tricolore Doux.