



et un collectif d'entrepreneurs engagés pour les Hauts-de-France

COMMUNIQUE DE PRESSE

Jeudi 17 décembre 2020

Naissance du FE2T, 1^{er} fonds territorial de capital-transformation en région Hauts-de-France

Afin de soutenir la croissance et la transformation des PME/ETI dans un monde de plus en plus complexe et incertain, Entreprises & Cités, le Groupe IRD et l'IHEGC d'Arnaud Marion se sont associés pour créer ensemble un fonds territorial de capital-transformation : le FE2T (Fonds Entrepreneurial Territorial de Transformation). Concept novateur dans l'univers du private equity, ce nouvel outil hybride l'apport en capital et l'apport de compétences expertes en accompagnement de la transformation des entreprises, en particulier sur leurs transitions numérique et écologique. Il s'appuie sur un collectif d'entrepreneurs investisseurs engagés dans l'avenir de leur territoire, parmi lesquels 2 représentants de la première heure : Barthélémy Guislain, président de l'AFM (Association Familiale Mulliez) et Octave Klaba, président fondateur d'OVHcloud.

Ce fonds à mission dont la raison d'être est d'agir pour transformer, renforcer et faire grandir les entreprises du territoire, a pour vocation d'installer un écosystème régional durablement innovant et créateur d'emplois. Il vise un premier closing à 100 M€ au premier trimestre 2021.

Selon Jean-Pierre Letartre (Entreprises et Cités et Groupe IRD), « *La combinaison inédite de compétences en transformation et d'intervention financière nous permet d'apporter un service à la fois stratégique, opérationnel et de proximité aux entreprises de notre territoire. Cette offre nouvelle répond au besoin d'accompagnement en expertises qui fait cruellement défaut dans tous les territoires, alors que les liquidités sont par ailleurs abondantes* ».

Barthélémy Guislain (AFM) déclare : « *Nous sommes heureux de nous engager dans cette initiative fondée d'abord sur un partage de compétences qui donne tout son sens à notre investissement. C'est une main tendue à notre écosystème qui exprime notre ancrage et notre engagement territorial. Pour l'AFM, cela signifie s'ouvrir, accompagner les PME/ETI de la région qui ont besoin de se transformer pour se mettre à l'échelle et encourager les synergies au service de la création de valeur sur notre territoire* ».

Octave Klaba (OVHcloud) : « *Les entrepreneurs des Hauts-de-France sont des pionniers, ils ont su créer des concepts innovants et des sociétés championnes à l'échelle internationale qui font rayonner la région. Il est aujourd'hui possible pour eux d'aller encore plus loin en intégrant pleinement le numérique au cœur de leur modèle et de leur vision. C'est le sens de mon engagement à travers ce fonds d'un genre nouveau : aider ces entrepreneurs à grandir, à accélérer leurs mutations et leur réussite dans un monde de plus en plus complexe, mouvant, challengeant.* »

Arnaud Marion (IHEGC) : « *Toute entreprise à potentiel est confrontée à une nécessité de transformation si elle veut être résiliente. Il faut savoir agir à temps, diagnostiquer, investir et transformer les modèles avec les acteurs internes, en mettant l'innovation au cœur de la stratégie. Il s'agit de bâtir des modèles économiques visionnaires et pérennes, grâce à une anticipation de l'évolution des marchés pertinents de l'entreprise* ».

Le Fonds Entrepreneurial Territorial de Transformation (FE2T) repose sur 3 piliers :

1. **Les entrepreneurs des Hauts-de-France**, qui s'engagent financièrement tout en mettant à disposition leurs compétences, leur expérience et leurs réseaux ;
2. Le savoir-faire reconnu en *private equity* territorial, autour de **la société IRD Gestion, en partenariat avec Picardie Investissement Gestion** ;
3. Les expertises et la méthodologie en transformation réunies au sein de **l'IHEGC, dirigé par Arnaud Marion**.

Les entreprises cibles, tous secteurs confondus, sont des PME/ETI à haut potentiel confrontées à des ruptures de modèle (de nature technologique, concurrentielle, RSE, de gouvernance...), qui doivent être anticipées mais qui constituent aussi de formidables leviers de croissance quand elles sont appréhendées à travers une démarche active de transformation.

Le FE2T repose sur une solide expertise de gestion apportée par IRD Gestion, filiale du Groupe IRD connue pour accompagner les entreprises du territoire depuis plus de trente ans et sera animé en partenariat avec Picardie Investissement Gestion.

Thierry Dujardin (Groupe IRD) précise : *« avec le FE2T, nous nous donnons les moyens ambitieux de réinventer notre rôle de capital investisseurs, aux côtés des entrepreneurs qui veulent révéler leur potentiel, à travers la transformation. Notre volonté est de contribuer à l'émergence de pépites régionales ancrées dans le territoire ».*

Un collectif d'entrepreneurs investisseurs engagés pour les Hauts-de-France

Les fondateurs du FE2T sont rejoints par de nouveaux acteurs du territoire : le pôle des entrepreneurs engagés au sein du FE2T compte désormais, **outre Barthélémy Guislain (AFM) et Octave Klabo (OVHcloud), Patrick Colin (Unither), Fabien Derville, Thierry Letartre...**

Ils sont appuyés par des investisseurs institutionnels convaincus par le projet, **notamment la Caisse d'épargne des Hauts de France et le réassureur Scor.**

La Région Hauts-de-France soutient depuis l'origine **le FE2T**, qui s'intègre dans sa politique volontariste d'accompagnement des entreprises du territoire, de recherche d'impacts positifs sur l'emploi et de rayonnement de l'écosystème régional. **Xavier Bertrand, président de la Région Hauts-de-France**, précise : *« la Région se réjouit de la création de ce nouveau fonds par des entrepreneurs pour des entrepreneurs. Nous investirons plusieurs millions d'euros dans le FE2T parce qu'il répond à notre volonté de consolider et de dynamiser les PME/ETI des Hauts-de-France. Une entreprise bien accompagnée et conseillée est une entreprise qui ancre son activité pour plusieurs années sur un territoire, qui arrive à faire face aux mutations en cours et à venir et qui maintient et crée des emplois. »*

« Avec le FE2T, nous avons conçu un fonds à mission avec une raison d'être qui porte l'ambition des entrepreneurs engagés des Hauts-de-France » concluent **Jean-Pierre Letartre et Valérie Ohannessian, coordinatrice du projet et responsable des relations institutionnelles.**

Relations institutionnelles du FE2T

Valérie Ohannessian - Tel. 06 08 80 07 89 - valohan@free.fr

CONTACT PRESSE : Agence MCD_ Mot Compte Double
Alexandra Breyne – Tel. 06 30 81 90 17 abreyne@motcomptedouble.fr



FPCI – durée 12 ans

Prises de participations minoritaires pour des montants compris entre **5 et 15 M€ adossées à un apport en compétences** visant l'accélération d'une transformation (organisation, RH, digitale, RSE, international...)

Objectif : env. 10 opérations

A PROPOS D'ENTREPRISES & CITES

Présidé par Jean-Pierre Letartre (ex président du groupe EY), ENTREPRISES & CITES est l'un des plus importants campus entrepreneuriaux et patronaux de France. Transformé en octobre 2016 en Fonds de dotation, c'est un réseau entrepreneurial et une plateforme de services unique en son genre, dédiés aux entreprises de la région. ENTREPRISES & CITES regroupe près de **3 000 collaborateurs** dans une dizaine de structures dont le **Groupe IRD** (Capital investissement, Immobilier d'entreprises, Conseil & accompagnement des dirigeants), **VILOGIA** (Groupe privé d'immobilier social), **ALLIANCE EMPLOI** (1^{er} groupement d'employeurs de France), **CITE DES ECHANGES** (lieu d'événements et congrès). Les structures d'ENTREPRISES & CITES sont engagées dans une mission commune : Activer la croissance économique et le capital humain des entreprises de la région.
Plus d'infos : www.entreprises-et-cites.com

A PROPOS DU GROUPE IRD

Issu du monde des entrepreneurs des Hauts-de-France, le Groupe IRD est un acteur majeur du développement économique au Nord de Paris depuis 1991. Modèle d'ingénierie financière globale et unique en son genre, il conjugue 3 métiers - le capital investissement, l'immobilier d'entreprise et le conseil financier (levées de fonds/transmission/conseil stratégique). Sa mission : apporter des solutions à impact positif pour activer la croissance des entreprises, de la start-up à l'ETI. Intégré au Fonds de dotation Entreprises & Cités, le Groupe IRD est acteur d'un modèle pionnier d'entreprise à mission avec pour ambitions l'attractivité, le développement et l'excellence de la région Hauts-de-France.

Pour son activité de capital investissement, le Groupe IRD dispose de sa propre société de gestion agréée par l'AMF : IRD Gestion. Celle-ci gère/anime/co-anime 5 fonds, couvrant les besoins des entreprises à tous les stades de leur développement, de la création jusqu'à l'ETI. Elle engage des montants d'investissement compris entre 300 K€ et 15 M€ pour des projets d'Innovation, de Développement, de Transmission et de Réorganisation du capital. Les équipes d'IRD Gestion interviennent en complémentarité du pôle Conseil de l'IRD, en s'appuyant sur la plateforme de services aux entreprises du campus Entreprises & Cités. Plus d'infos : www.groupeird.fr

A PROPOS DE L'IHEGC

Fondé en 2020 par **Arnaud Marion**, dirigeant d'entreprise et expert en stratégies de transformation des modèles économiques, **l'Institut des Hautes Études en Gestion des Crises (IHEGC)** forme et accompagne les dirigeants d'entreprises confrontés à un monde de ruptures technologiques, environnementales, réglementaires, concurrentielles ou sociétales qui n'épargnent désormais aucun secteur d'activité ni aucune entreprise. Le programme de l'IHEGC forme les dirigeants au développement de création de valeur et de sens dans un environnement qui se complexifie, et à l'anticipation de leur marché de demain au niveau mondial. L'IHEGC est conçu sur le modèle d'une « école de guerre », pour acquérir les réflexes, les méthodes et les outils qui rendent acteur et non otage du changement.

Arnaud Marion a travaillé sur plus de 300 cas différents et exercé plus de 40 mandats de direction générale dans le monde bancaire, industriel ou des services, avec des chiffres d'affaires allant de 10 millions à 1,5 milliards d'euros.

Il est l'auteur de trois livres, dont le dernier « *Partout où je passe, les mêmes erreurs – les conseils d'un serial redresseur pour réussir sa gestion de crise et se transformer* » est paru chez Eyrolles en septembre 2020. Plus d'infos : www.ihegc.com